

Processo Nº: 5148182-88.2019.8.09.0149

1. Dados Processo

Juízo.....: Trindade - 2ª Vara Cível e Ambiental

Prioridade.....: Metas CNJ

Tipo Ação.....: PROCESSO CÍVEL E DO TRABALHO -> Processo de Conhecimento -> Procedimento de Conhecimento -> Procedimentos Especiais -> Procedimentos Especiais de Jurisdição Voluntária -> Outros procedimentos de jurisdição voluntária

Segredo de Justiça.....: NÃO

Fase Processual.....: Conhecimento

Data recebimento.....: 22/03/2019 10:32:23

Valor da Causa.....: R\$ 1,00

2. Partes Processos:

Polo Ativo

CINCOS CONSULTORIA ORGANIZACIONAL DE RESULTADO



EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA KARINE UNES SPINELLI, JUÍZA DE DIREITO
DA 2ª VARA CÍVEL, DA FAZENDA PÚBLICA MUNICIPAL, DE REGISTROS PÚBLICOS
E AMBIENTAL DA COMARCA DE TRINDADE - GOIÁS.

Protocolo no apenso nº 5148182.88.2019.8.09.0149

Referência:

Ação: Recuperação Judicial

Processo Principal nº 5583251.53.2018.8.09.0149

Requerente: INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE BEBIDAS IMPERIAL S/A

STENIUS LACERDA BASTOS EIRELI - ME, por seu representante legal STENIUS LACERDA BASTOS, ambos já devidamente qualificados nos presentes autos de RECUPERAÇÃO JUDICIAL da INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE BEBIDAS IMPERIAL S/A - IMPERIAL (CNPJ 00.552.646/0001-81) vem, perante Vossa Excelência, respeitosa e tempestivamente, em atendimento ao art. 22, Inciso II, letra "c" da Lei de Falências e Recuperação de Empresas - LFR (Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005), apresentar o Relatório Mensal do Administrador Judicial.

(62) 3954-5554 / (62) 99147-3559 cincos@stenius.com.br
Edifício Empire Center - Rua 6, 370 - Sala 506 - Setor Oeste. Goiânia -GO - 74115-070

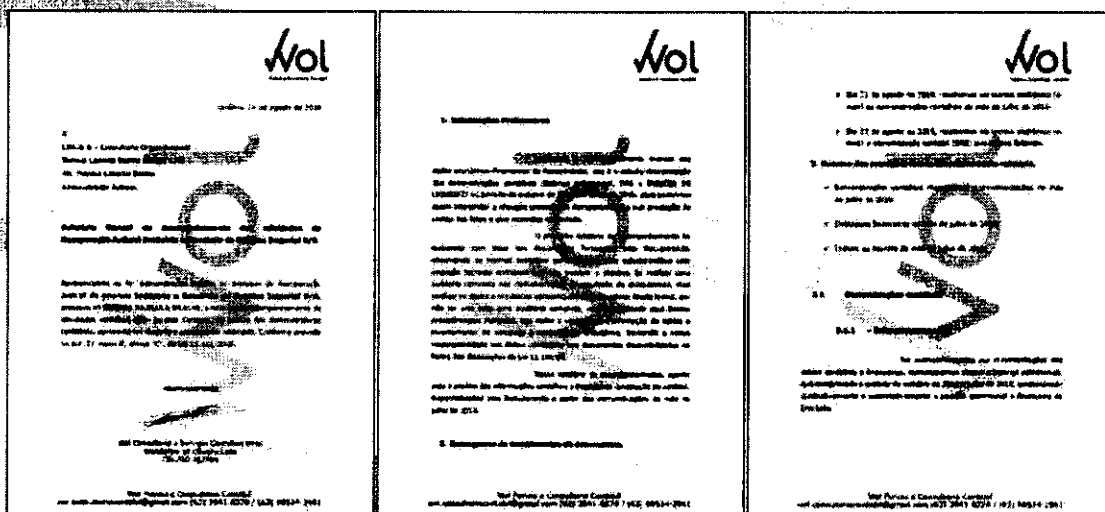
Valor: R\$ 1,00
PROCESSO CÍVEL E DO TRABALHO -> Processo de Conhecimento -> Procedimento de Conhecimento -> Procedimentos Especiais -> Procedimentos Especiais de Jurisdição Voluntária -> Outros procedimentos
TRINDADE - 2ª VARA CÍVEL E AMBIENTAL
Usuário: IZADORA VITOR DIAS DE REZENDE - Data: 12/11/2023 12:23:36



Valor: R\$ 1,00
PROCESSO CÍVEL E DO TRABALHO -> Processo de Conhecimento -> Procedimento de Conhecimento -> Procedimentos Especiais de Jurisdição Voluntária -> Outros procedimentos
TRINDADE - 2ª VARA CÍVEL E AMBIENTAL
Usuário: IZADORA VITOR DIAS DE REZENDE - Data: 12/11/2023 12:23:36

2. Trata-se de relatório mensal em face do deferimento do processamento da recuperação judicial, conforme decisão publicada em 11 de dezembro de 2018, constante do Dário da Justiça Eletrônico do Tribunal de Justiça do Estado de Goiás, edição nº 2645 - Suplemento - Seção III.

3. A empresa Wol - Consultoria e Serviços Contábeis, auxiliar desta Administradora Judicial, apresentou as suas análises e considerações, as quais adoto como parte integrante deste relatório mensal, nos termos do art. 22, inciso II, letra "c" da Lei de Falências e Recuperação de Empresas - LFR, a saber:





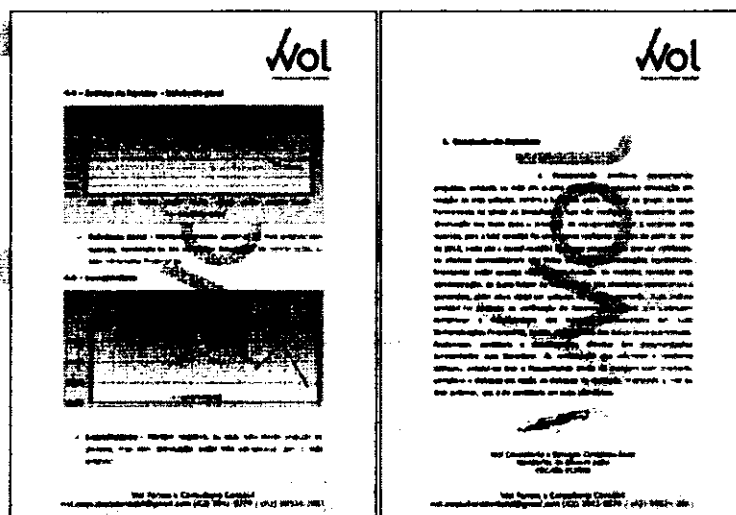
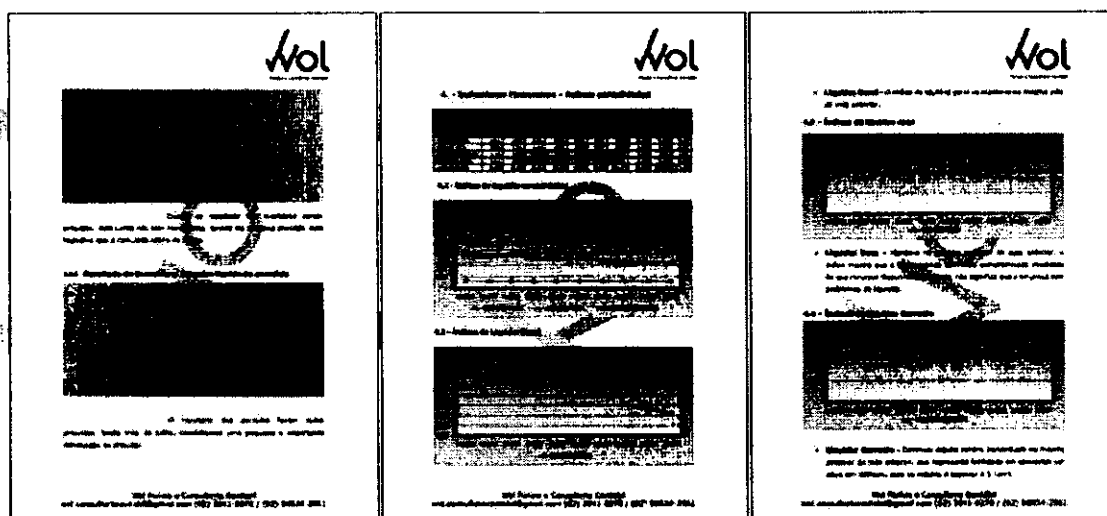
Grid of 9 pages from a report, each containing charts and text. The pages are arranged in a 3x3 grid. Each page has the 'Wol' logo at the top right. The content includes various bar charts, line graphs, and tables, likely representing financial or operational data. The text is mostly illegible due to the low resolution of the scan.

Valor: R\$ 1,00
PROCESSO CIVIL E DO TRABALHO -> Processo de Conhecimento -> Procedimento de Conhecimento -> Procedimentos Especiais -> Procedimentos Voluntária -> Outros procedimentos
TRINDADE - 2ª VARA CIVIL E AMBIENTAL
Usuário: IZADORA VITOR DIAS DE REZENDE - Data: 12/11/2023 12:23:36



Valor: R\$ 1,00
PROCESSO CÍVEL E DO TRABALHO -> Processo de Conhecimento -> Procedimento de Conhecimento -> Procedimentos Especiais -> Procedimentos Especiais de Jurisdição Voluntária -> Outros procedimentos
TRINDADE - 2ª VARA CÍVEL E AMBIENTAL
Usuário: IZADORA VITOR DIAS DE REZENDE - Data: 12/11/2023 12:23:36

(62) 3954-5554 / (62) 99147-3559 cincos@stenius.com.br
Edifício Empire Center · Rua 6, 370 - Sala 506 · Setor Oeste, Goiânia -GO - 74115-070



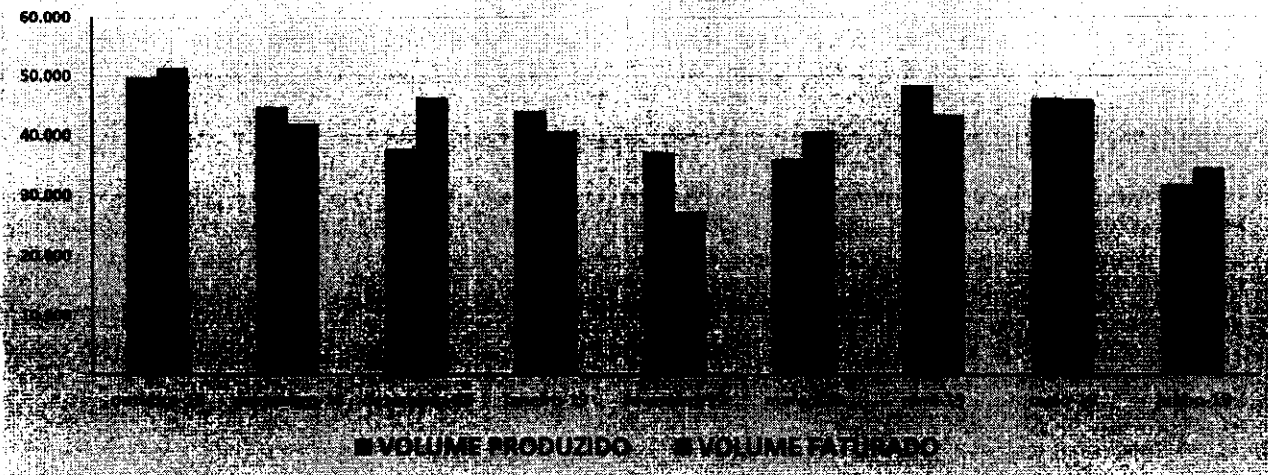
4. Destacamos na sequência os indicadores eleitos para o acompanhamento de atividades e desempenho empresariais com dados relatados pela recuperanda após instada pela Administradora Judicial.

a) Volumes, em hectolitros, produzidos e faturados nos meses de outubro, novembro e dezembro de 2018 e janeiro a julho de 2019.

(62) 3954-5554 / (62) 99147-3559 cincos@stenius.com.br
Edifício Empire Center - Rua 6, 370 - Sala 506 - Setor Oeste. Goiânia -GO - 74115-070



INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE BEBIDAS IMPERIAL S/A
HECTOLÍTROS



HECTOLITROS	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19
Varição (%)	-	10%	-16%	17%	-16%	-3%	34%	-5%	-31%	13%
Varição (Vol)	-									
VOLUME PROD										
Varição (%)	-	-18%	10%	-12%	-33%	49%	7%	6%	-25%	11%
Varição (Vol)	-									



b) Volumes e metas, em hectolitros, produzidos e faturados e metas nos meses de outubro, novembro e dezembro de 2018 e janeiro a julho de 2019.



HECTOLITROS	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19
VOLUME PRODUZIDO	49.723	44.751	41.702	40.673	43.823	40.620	43.466	45.943	34.587	38.239
Meta - Produzido	41.285	35.352	37.734	37.734	32.729	37.707	38.745	43.547	43.663	38.871
Varição (Vol)	8.438	9.400	4.000	2.939	11.094	2.913	4.721	2.396	-9.076	-632
VOLUME FATURADO	51.365	42.024	46.328	40.673	43.823	40.620	43.466	45.943	34.587	38.239
Meta - Vendas	35.352	35.352	37.734	37.734	32.729	37.707	38.745	43.547	43.663	38.871
Varição (Vol)	16.013	6.672	8.594	3.339	11.094	2.913	4.721	2.396	-9.076	-632

(62) 3954-5554 / (62) 99147-3559 cincos@stenius.com.br
 Edifício Empire Center - Rua 6, 370 - Sala 506 - Setor Oeste. Goiânia -GO - 74115-070

Valor: R\$ 1,00
 PROCESSO CÍVEL E DO TRABALHO -> Processo de Conhecimento -> Procedimento de Conhecimento -> Procedimentos Especiais -> Procedimentos Especiais de Jurisdição Voluntária -> Outros procedimentos
 TRINDADE - 2ª VARA CÍVEL E AMBIENTAL
 Usuário: IZADORA VITOR DIAS DE REZENDE - Data: 12/11/2023 12:23:36



c) Envasamentos nos meses de outubro, novembro e dezembro de 2018 e janeiro a julho de 2019.



PRODUTOS ENVASADOS	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19
Refrigerante	13.477	9.360	8.102	10.485	6.898	11.472	10.413	11.232	8.066	12.129
Variação (%)	-	-31%	-13%	29%	-34%	66%	-9%	8%	-28%	50%
Bebida Mista	2058	2022	2373	2433	2486	629	1.582	1.102	1.419	1.715
Variação (%)	-	-2%	17%	3%	2%	-75%	151%	-30%	29%	21%
Ice	2058	2022	2373	2433	2486	629	1.582	1.102	1.419	1.715
Variação (%)	-	17%	-9%	-24%	-14%	22%	111%	-23%	-66%	7%
TOTAL	49.720	44.751	37.702	44.053	37.067	34.099	48.277	46.078	31.720	35.730
Variação (%)	-	-10%	-16%	17%	-16%	-3%	34%	-5%	-31%	13%

(62) 3954-5554 / (62) 99147-3559 cinco@stenius.com.br
 Edifício Empire Center - Rua 6, 370 - Sala 506 - Setor Oeste, Goiânia - GO - 74115-070

Valor: R\$ 1,00
 PROCESSO CÍVEL E DO TRABALHO -> Processo de Conhecimento -> Procedimento de Conhecimento -> Procedimentos Especiais de Jurisdição Voluntária -> Outros procedimentos
 TRINDADE - 2ª VARA CÍVEL E AMBIENTAL
 Usuário: IZADORA VITOR DIAS DE REZENDE - Data: 12/11/2023 12:23:36



d) Custos e faturamentos e médio de produção nos meses de outubro, novembro e dezembro de 2018 e janeiro a julho de 2019.



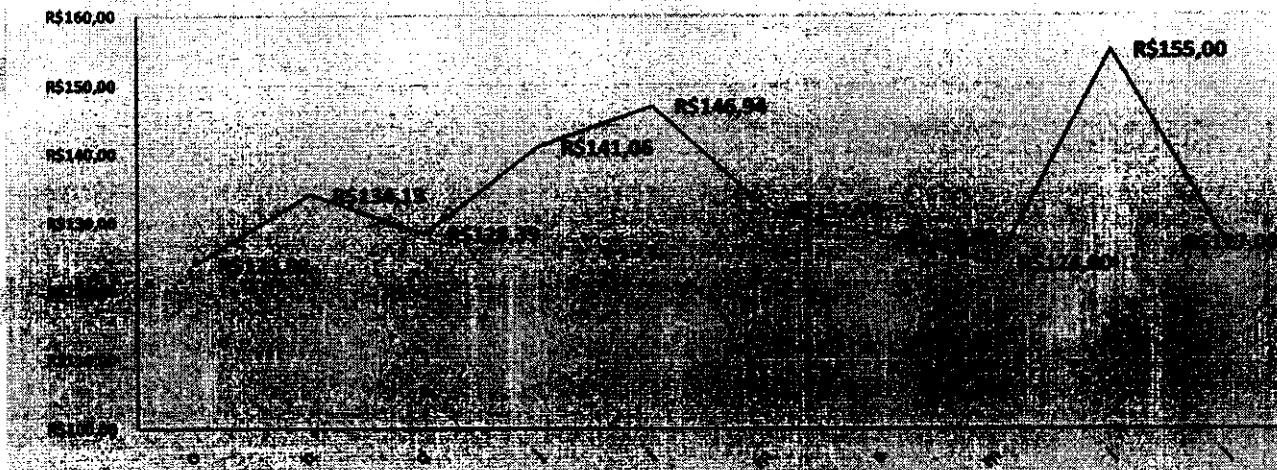
(62) 3954-5554 / (62) 99147-3559 cincos@stenius.com.br
Edifício Empire Center - Rua 6, 370 - Sala 506 - Setor Oeste. Goiânia -GO - 74115-070

Valor: R\$ 1,00
PROCESSO CÍVEL E DO TRABALHO -> Processo de Conhecimento -> Procedimento de Conhecimento -> Procedimentos Especiais -> Procedimentos Especiais de Jurisdição Voluntária -> Outros procedimentos
TRINDADE - 2ª VARA CÍVEL E AMBIENTAL
Usuário: IZADORA VITOR DIAS DE REZENDE - Data: 12/11/2023 12:23:36





INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE BEBIDAS IMPERIAL S/A
CUSTO MÉDIO DE PRODUÇÃO POR HECTOLITROS



DESCRIÇÃO	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Custo Total Vendas	R\$ 7.657.375,00	R\$ 6.424.522,00	R\$ 6.837.577,00	R\$ 6.145.268,22	R\$ 6.158.296,39	R\$ 6.431.084,75	R\$ 6.078.955,43	R\$ 6.552.518,00	R\$ 5.572.140,13	R\$ 6.328.110,00		
Varição %		-16%	6%	-10%	0%	4%	-5%	8%	-15%	14%		
Faturamento Produtos Próprios	R\$ 2.070.333,50	R\$ 2.024.195,00	R\$ 2.024.195,00	R\$ 2.024.195,00	R\$ 2.024.195,00	R\$ 2.024.195,00	R\$ 2.024.195,00	R\$ 2.024.195,00	R\$ 2.024.195,00	R\$ 2.024.195,00		
Varição %		-2%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		
Faturamento Serviços e Revenda	R\$ 2.056.925,00	R\$ 1.872.107,00	R\$ 1.879.510,00	R\$ 1.838.287,00	R\$ 1.739.549,79	R\$ 2.121.855,54	R\$ 2.202.167,32	R\$ 1.808.373,25	R\$ 1.394.576,00	R\$ 2.280.316,00		
Varição %		-9%	0,4%	-2,7%	-5,4%	22,0%	3,8%	-17,9%	-22,9%	63,5%		
Faturamento Terceiros	R\$ 3.530.116,50	R\$ 2.528.220,00	R\$ 2.933.872,00	R\$ 2.282.786,22	R\$ 2.394.551,60	R\$ 2.285.034,21	R\$ 1.852.583,08	R\$ 2.723.629,75	R\$ 2.153.369,13	R\$ 1.997.478,00		
Varição %		-28%	18%	-29%	4%	-4%	-28%	25%	-13%	-8%		
Despesas Operacionais	R\$ 3.003.000,00	R\$ 3.304.678,00	R\$ 3.697.634,00	R\$ 2.541.729,00	R\$ 2.444.634,00	R\$ 2.393.320,00	R\$ 2.556.580,56	R\$ 2.558.255,97	R\$ 2.888.501,93	R\$ 2.265.550,02		
Varição %		10%	12%	-37%	-4%	-2%	4%	0%	13%	-27%		
Custo de produção e venda	R\$ 13.818.584,58	R\$ 12.427.026,20	R\$ 11.678.300,00	R\$ 12.359.290,17	R\$ 11.604.766,39	R\$ 11.181.296,75	R\$ 12.241.917,43	R\$ 12.278.739,00	R\$ 10.492.460,13	R\$ 10.880.040,00		
Varição %		-10%	-6%	6%	-6%	-5%	8%	0%	-16%	3%		
Custo Médio de Prod. por Hectolitros	R\$ 123,92	R\$ 134,13	R\$ 128,39	R\$ 141,06	R\$ 146,94	R\$ 132,00	R\$ 128,00	R\$ 124,00	R\$ 155,00	R\$ 127,00		
Varição %		9%	-5%	9%	4%	-10%	-3%	0%	23%	-14%		

(62) 3954-5554 / (62) 99147-3559 cincos@stenius.com.br
 Edifício Empire Center - Rua 6, 370 - Sala 506 - Setor Oeste. Goiânia -GO - 74115-070

Valor: R\$ 1,00
 PROCESSO CÍVEL E DO TRABALHO -> Processo de Conhecimento -> Procedimento de Conhecimento -> Procedimentos Especiais -> Procedimentos Especiais de Jurisdição Voluntária -> Outros procedimentos
 TRINDADE - 2ª VARA CÍVEL E AMBIENTAL
 Usuário: IZADORA VITOR DIAS DE REZENDE - Data: 12/11/2023 12:23:36



Valor: R\$ 1,00
 PROCESSO CÍVEL E DO TRABALHO -> Processo de Conhecimento -> Procedimento de Conhecimento -> Procedimentos Especiais de Jurisdição Voluntária -> Outros procedimentos
 TRINDADE - 2ª VARA CÍVEL E AMBIENTAL
 Usuário: IZADORA VITOR DIAS DE REZENDE - Data: 12/11/2023 12:23:36

e) Recursos humanos registrados nos meses de outubro, novembro e dezembro de 2018 e janeiro a julho de 2019.



FUNCIÓNARIOS	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	var%	PART %
Administrativa/Financeira	56	58	55	54	53	52	51	50	49	48	-1%	13%
Comercial	110	119	135	143	140	143	121	119	115	78	-32%	25%
Logística	85	86	85	84	83	87	87	87	87	87	0%	27%
TOTAL	372	379	394	404	395	403	375	368	355	317	-11%	100%
Valor M/total	15%	16%	17%	18%	17%	18%	16%	16%	16%	15%	-3%	

(62) 3954-5554 / (62) 99147-3559 cincos@stenius.com.br
 Edifício Empire Center - Rua 6, 370 - Sala 506 - Setor Oeste, Goiânia -GO - 74115-070



f) Ebtida e metas de outubro, novembro e dezembro de 2018 e janeiro a julho de 2019.



EBTIDA	out 18	nov 18	dez 18	jan 19	fev 19	mar 19	abr 19	ma 19	jun 19	jul 19
EBTIDA - Realizado	R\$ 785.799,79	R\$ 965.250,95	-R\$ 33.113,06	-R\$ 626.715,00	-R\$ 366.112,00	R\$ 5.806,00	-R\$ 914.079,82	-R\$ 281.973,61	-R\$ 1.042.495,00	-R\$ 1.038.450,00

5. Dos apontamentos realizados pelo auxiliar desta Administradora Judicial, extraímos:

"(...)

A Recuperanda continua apresentando prejuízos, contudo no mês em exame apurou uma pequena diminuição em relação ao mês anterior. Houve a baixa no saldo residual no grupo do Ativo Permanente na conta do Imobilizado, que não configurou exatamente uma diminuição nos bens após o processo de recuperação que a empresa está inserida, pois o fato contábil foi uma venda realizada no mês de abril do ano de 2019, onde até o speed contábil da época própria teve que ser ratificado. As análises demonstraram que todas as suas movimentações econômicas financeiras estão ligadas com a reestruturação de medidas tomadas pela administração, as quais focam na manutenção das atividades operacionais e comerciais, além disso pode ser advinda do próprio mercado. Toda análise contábil foi pautada na verificação de documentos hábeis que



pu dessem comprovar a fidedignidade dos números apresentados em suas Demonstrações Financeiras. Assim, das análises dos indicadores econômicos, financeiros, contábeis e desempenhos aferidos das documentações apresentadas pela Devedora; da composição dos informes e relatórios técnicos, conclui-se que a Recuperanda ainda se mantém num momento complexo e delicado em razão da retração do mercado, mantendo o viés do mês anterior, que é de retomada em suas atividades.

6. Nesse compasso, colaciona-se das informações apresentadas pela recuperanda neste último período que os volumes produzidos e faturados apresentaram evolução de 13% (treze por cento) e 11% (onze por cento), abaixo, porém, da média de 2019 e abaixo das metas estabelecidas internamente. O total de volumes envasados registrou a reversão negativa aferida nos dois últimos meses e apresentou uma variação positiva de 13% (treze por cento), abaixo da média anual. Os custos de produção e vendas e também operacionais caíram 4% (quatro por cento) e 22% (vinte e dois por cento). O faturamento bruto total subiu de R\$10,5mi para R\$10,9mi com um crescimento de 7% (sete por cento), inferior à média anual de R\$11,4mi. O custo médio de produção por hectolitro foi reduzido em 18% (dezoito por cento) abaixo da média anual de R\$136,26 (cento e trinta e seis reais e vinte e seis centavos). A força de trabalho novamente foi reduzida com o desligamento de 38 (trinta e oito) funcionários e neste exercício de 2019 atingiu 87 (oitenta e sete) trabalhadores diretos demitidos, correspondendo a uma redução total da força de trabalho de 21,5% (vinte e um vírgula cinco por cento) em comparação ao mês de janeiro. O EBTIDA mensal foi negativo pela sexta vez neste ano.

7. Ainda, das informações prestados pela IMPERIAL constatamos, num enfoque escritural: a) o prejuízo mensal foi negativo em R\$1,5mi e acumulado R\$173mi; b) a receita bruta cresceu em 6,33% (seis



vírgula trinta e três por cento); o lucro operacional bruto foi de R\$1,6mi; d) o prejuízo do período foi de R\$1,56mi, menos acentuado em relação ao mês de junho de 2019, e assim, registrou o mesmo resultado negativo de todos os períodos em 2019. Apurou-se junto à recuperanda que o momento registrado neste período foi em face à retração do mercado e ausência do incentivo FOMENTAR.

8. Neste contexto permanece um cenário delicado em relação ao processamento recuperacional principalmente pelas constatações do balanço patrimonial e demonstrativo de resultado, além do acentuado desligamento de funcionários deste período e o acumulado em 2019. Contudo aguarda-se a deliberação judicial sobre a eventual homologação plano de recuperação judicial diante da ausência de objeções (art. 57 da Lei nº 11.101/2005) com a eventual novação da dívida e alteração dos indicadores escriturais. Registramos que são contínuos o processo de aperfeiçoamento dos indicadores de gestão e contábeis para bem demonstrar as atividades da IMPERIAL e, por conseguinte, do possível soerguimento empresarial para consolidação de um efetivo processo de retomada empresarial e estável manutenção da fonte produtiva.


9. Ante o exposto, requer-se:

- a) a juntada em autos incidentais (apenso nº 5148182.88.2019.8.09.0149) e a aprovação deste relatório elaborado por este Administrador Judicial, com base nos dados, documentos e informações até então disponibilizados pela IMPERIAL, e intimação do Ministério Público, Credores e Devedora, nos exatos termos da decisão (evento 4 dos autos principais);





Temos em que,
Pede deferimento.

Goiânia-GO, 9 de setembro de 2019.


STENIUS LACERDA BASTOS EIRELI - ME
(CINCO S - Consultoria Organizacional de Resultado)
Rep. p/ STENIUS LACERDA BASTOS

Valor: R\$ 1,00
PROCESSO CÍVEL E DO TRABALHO -> Processo de Conhecimento -> Procedimento de Conhecimento -> Procedimentos Especiais -> Procedimentos Especiais de Jurisdição Voluntária -> Outros procedimen
TRINDADE - 2ª VARA CÍVEL E AMBIENTAL
Usuário: IZADORA VITOR DIAS DE REZENDE - Data: 12/11/2023 12:23:36

 (62) 3954-5554 / (62) 99147-3559  cincos@stenius.com.br
Edifício Empire Center - Rua 6, 370 - Sala 506 - Setor Oeste. Goiânia -GO - 74115-070